



---

تطبيق التأجير التمويلي في قطاع  
المشروعات الصغيرة والمتوسطة

---

يوليو ٢٠٠٤



# تطبيق التأجير التمويلي في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة

أعدت الدراسة  
شركة فينبي - استشاريون في المال و الأعمال

يوليو ٢٠٠٤

## تحديث - أكتوبر ٢٠٠٥

تجدر الإشارة بأنه قد تم الانتهاء من هذه الدراسة قبل إجراء التشكيل الحكومي الجديد والذي أدى إلى إحداث تغييرات قانونية وتنظيمية بناء على إعادة تشكيل وتغيير الوزارات والوزراء في ١٢ يوليو ٢٠٠٤ مما قد يتطلب إجراء بعض التعديلات في خطة العمل الملحقه بالدراسة من أجل ضمان ملائمة المهام فى خطة العمل لتلك التغييرات التنظيمية والقانونية .

ويمكن حصر تلك التغييرات التي حدثت ويمكن أن تؤثر علي تفعيل خطة العمل فى التالى : (١) ضم وزارة التجارة الخارجية ووزارة الصناعة لتصبح وزارة واحدة "وزارة التجارة الخارجية والصناعة" ، (٢) إنشاء وزارة جديدة تحمل اسم وزارة الاستثمار ، (٣) إمكانية إنشاء جهاز تابع لوزارة الاستثمار يتولى الإشراف علي الخدمات المالية غير البنكية والتي تشمل التأجير التمويلي، وتقييم الائتمان ، ورأس المال المخاطر ، (٤) ضم هيئة الاستثمار ومصلحة الشركات فى هيئة واحدة تتولى تيسير عملية تسجيل الشركات وبالتالي تجنب وجود أكثر من جهة مسؤولة عن تسجيل نفس الشركة، (٥) التركيز على التصدير كأحد أهم الأولويات فى خطط واستراتيجيات المدى القصير والبعيد ، (٦) مجموعة الإصلاحات التي تم اتخاذها فى مجال الجمارك فى ٧ سبتمبر ٢٠٠٤ والتي تمثلت فى خفض معدلات التعريفه الجمركية على نطاق واسع مما أثر بصورة ايجابية على الاقتصاد المصرى ، فتخفيض التعريفه الجمركية و تيسير النظام الذي يحكم التعريفه وإلغاء الرسوم المصاحبة لبعض الجمارك أدى إلى خفض التعريفه على العديد من المنتجات - ٨٠% من هذا التخفيض تم علي مستلزمات الإنتاج- من ١٤,١% إلى ٩% وفي بعض الأحيان إلغائها كلياً. وقد تم أيضا خفض هيكل التعريفه الجمركية ليشمل ٦ بنود فقط بدلاً من ٢٧ بند كما كان معمول به سابقاً ، (٧) من أهم التطورات والتي تهتم شركات التأجير التمويلي وهى إصدار قانون الضرائب الجديد، حيث تم (١) إلغاء الإعفاءات الضريبية (الشركات التي تتمتع حالياً بإعفاءات سوف تستمر فى التمتع بهذا الإعفاء حتى انتهاء المدة المقررة لها وبعد انتهاء المدة سيتم التعامل معها علي أساس ما ينص عليه القانون الجديد) و (ب) خفض معدلات الضريبة ليصبح حدها الأقصى ٢٠% بدلاً من ٤٢% . وبرغم أن الإعفاءات الضريبية التي كانت تمنح لشركات التأجير التمويلي كانت عنصر هام لتلك الشركات ولكن من المتوقع أن تكون سهولة التعامل مع مصلحة الضرائب فى ظل القانون الجديد عنصر مهم أيضاً لشركات التأجير التمويلي.

كما شهد القطاع المصرفي كذلك العديد من التغييرات ، حيث قد أعطى السيد الرئيس / محمد حسني مبارك الضوء الأخضر بالبدء فى تنفيذ خطة خمسية لخصخصة بنوك القطاع العام. كما حدثت بعض الاندماجات بين البنوك صغيرة الحجم والتي لا تملك الحد الأدنى لرأس المال المنصوص عليه فى قانون البنك المركزى المصرى. وقد أعلنت الحكومة أيضا انه سيتم تسهيل حصص بنوك القطاع العام فى البنوك الخاصة ، مما يعنى أنه لن يكون هناك أي تواجد لبنوك القطاع العام فى أي من بنوك القطاع الخاص . وقد تم بالفعل خلال الفترة الماضية دمج بعض البنوك مثل البنك التجارى الدولى الذى استحوذ على البنك الوطنى للتنمية، وبنك سوسيتيه جنرال الذي استحوذ على بنك مصر الدولى ، كما تم خصخصة بنك الإسكندرية.

ومن المتوقع فى ظل هذه التغييرات أن يكون هناك تأثير على بعض المهام الواردة فى خطة العمل الخاصة بالدراسة . ومن الممكن أن تكون هناك تغييرات ذات اثر ايجابى مثل التخفيضات الضريبية وذلك لصالح المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي لا تتمتع بأى إعفاءات ضريبية ، ولكن فى نفس الوقت من الممكن أن تؤثر بالسلب على بعض الشركات التي تتمتع حالياً بالإعفاءات مثل شركات التأجير التمويلي .





( )

%



\_\_\_\_\_

:

:

:

:

-

-



-

-

-

-

( )

:

:

-



.

.

.

.

.

.

.

.

.

.

.

.

.

.

.

: )

.(

)

(

.

\_\_\_\_\_ -

( ) ( )  
( ) ( )

.( )

\_\_\_\_\_ ()

**." United States Leasing Corp"**

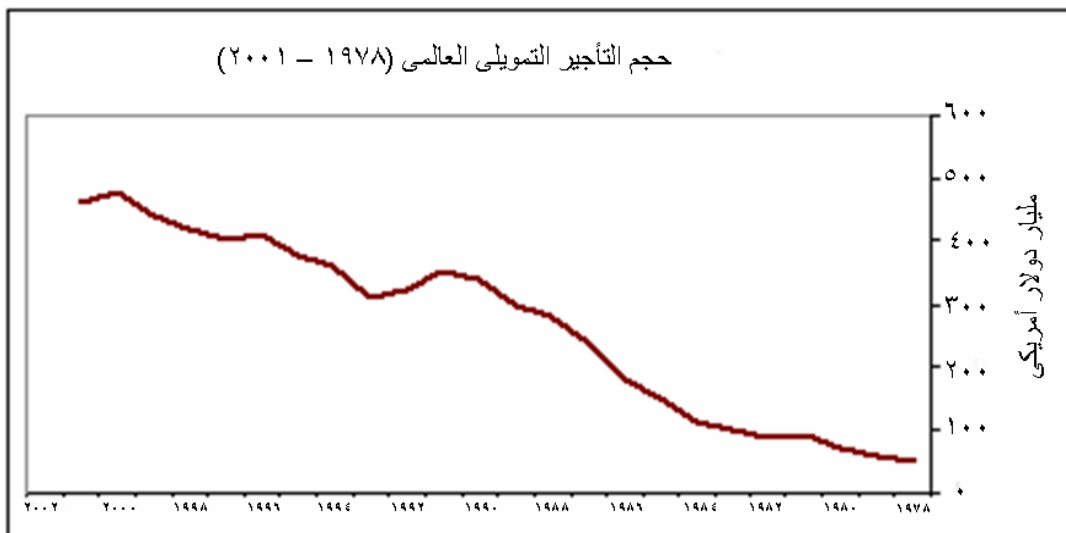
---

<sup>١</sup> التاجير التمويلي في أوكرانيا: دليل صادر عن IFC المشروع الاستشاري للتأجير بأوكرانيا

<sup>٢</sup> IFC وقطاع التاجير التمويلي

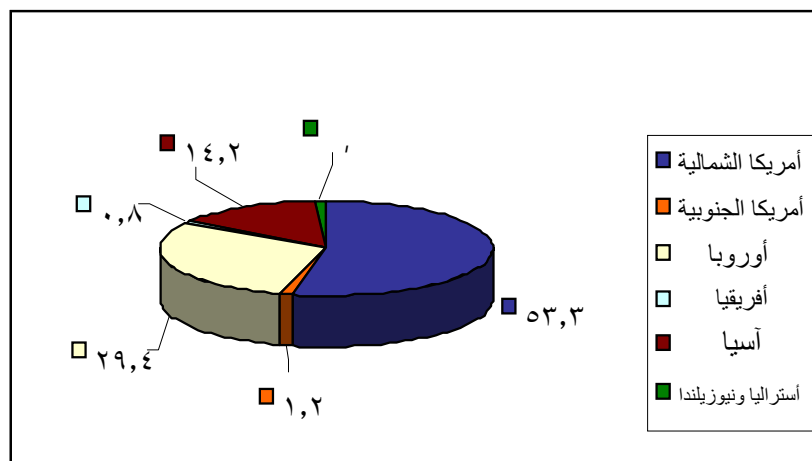
( )

:( )



:

:( )



:

( )

، - %

، - %

\_\_\_\_\_ ( )

: ( )

: ( )

: •

( )

( ) :

:( ) ( )

( )

<sup>٣</sup> الركود يضرب أسواق التأجير التمويلي العالمية- تقرير التأجير التمويلي العالمي.

<sup>٤</sup> تقرير التأجير التمويلي العالمي لعام ٢٠٠٣

( ) :

( ) ( )

( ) :

( ) :

( )

( ) :

---

<sup>٥</sup> جمعية التمويل والتأجير التمويلي  
<sup>٦</sup> تمويل الشركات – الطبعة الثانية

\_\_\_\_\_ :

:

•

"

"

•

•

•

•

•

)

.(

•

•

:

•

•

•

---

<sup>٧</sup> التأجير التمويلي لمساندة المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر.

:

•

" " ( )

•

-

-

•

-

-

•

: \_\_\_\_\_

:

:

:

: \_\_\_\_\_ -

: \_\_\_\_\_ -

: \_\_\_\_\_ -

: \_\_\_\_\_

-

-

-



-

( ) :

.

.

( ) :

-

-

.

.

( ) \_\_\_\_\_ :

- -

:

( ) .

---

<sup>٨</sup> التّأجير التمويلي: التشريع والتطبيقات العملية والأفاق المستقبلية:

<sup>٩</sup> الكتاب السنوي للتأجير التمويلي ٢٠٠٣

<sup>١٠</sup> ما هو التّأجير التمويلي؟ مغزى قطاع التّأجير التمويلي بالنسبة للتنمية الاقتصادية

%

%

( )

-

-

.

.

.

-

.

.

.

.

:

:

.

:

.

-

-

.

.

.

.

.

.

\_\_\_\_\_ ( ) :

-

:

-

.% ,

% ,

**(Governance)**

\_\_\_\_\_ :

%

%

.% %

)

% -%

(

<sup>١٢</sup> IFC وقطاع التأجير التمويلي.

.% %

\_\_\_\_\_:

( )

\_\_\_\_\_:

%"

\_\_\_\_\_:

" "

**(FMO)**

) % -% )

.(

)

(

)

<sup>١٣</sup> الكتاب السنوي الدولي للتأجير لعام ٢٠٠٣

<sup>١٤</sup> المؤتمر الدولي للتأجير التمويلي الصغير والمتناهي الصغر

<sup>١٥</sup> الكتاب السنوي للتأجير التمويلي لعام ٢٠٠٣

.(

( )

\_\_\_\_\_:

)

.(

.( )

\_\_\_\_\_:

-

---

<sup>16</sup> تأجير المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة - دروس من باكستان

---

<sup>١٧</sup> التّأجير التمويلي في أوكرانيا – دليل صادر عن المشروع الاستشاري للتأجير في أوكرانيا.

: \_\_\_\_\_ -

% , % , % , - - - % ,  
% , % , % , .  
.% ,

: \_\_\_\_\_

. % , -

( )  
.( ) ( )

% , % ,

% ,

%

/

: \_\_\_\_\_

% ,

<sup>18</sup> الكتاب السنوي للتأجير التمويلي لعام ٢٠٠٣

%

:

- 
- 
- 

\_\_\_\_\_:

\_\_\_\_\_ -:

%,

%,

\_\_\_\_\_:

%. %

%

%

\_\_\_\_\_:

---

<sup>19</sup> التآجير التمويلي لدعم المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة.



\_\_\_\_\_:

### .SPV ( Special Purpose Vehicle)

\_\_\_\_\_:

\_\_\_\_\_ ( ) :

\_\_\_\_\_ ( \_\_\_\_\_ )

\_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ )

( ) ( ) .( ( ) )

) ( )

\_\_\_\_\_ .(

:

---

<sup>٢١</sup> التأجير التمويلي لدعم المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة.

:

-

:

.

.

.

( )

:

% ,

•

% ,

•

% ,

/ % ,  
%

•

,

-

/ /

•

%

% ,

%

•

<sup>٢٢</sup> "النشرة الإحصائية الشهرية" - وزارة التجارة الخارجية- أغسطس ٢٠٠٣ "النشرة الاقتصادية ربع السنوية" -وزارة التجارة الخارجية- إبريل/ يونيو

%

-

:

( )

/

%

-

-

:

/

%

/

%

/

/

%. /

/

%

.

/

,

,

/

% ,

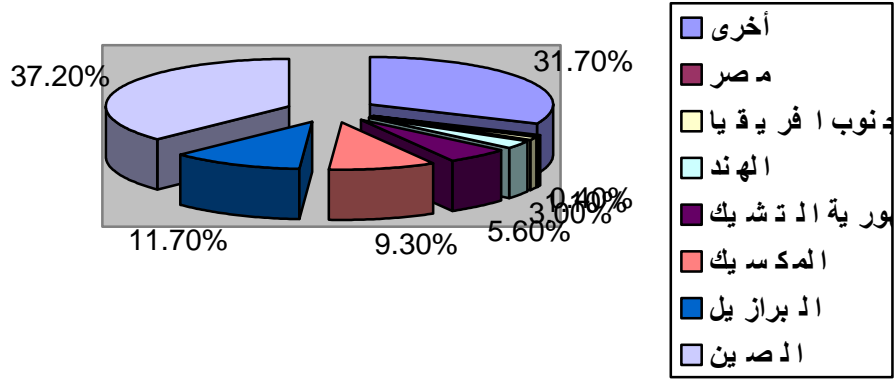
<sup>٢٣</sup> يمكن تجميع الوسطاء الماليين في فئتين واسعتين هما: مؤسسات مصرفية والغير مصرفية. وتشتمل المؤسسات الغير مصرفية على مؤسسات مختلفة - تضم شركات استثمار رأس المال، وشركات التأجير التمويلي، وشركات التصنيع، وصناديق المعاشات، وشركات التأمين والصناديق المشتركة.

% ،

%

% ،

### نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول النامية



(ج) القطاع المصرفي – المؤسسة المالية الرئيسية:

( )

)

(

)

%

.(

%

%

<sup>٢٤</sup> التمويل العالمي للتنمية – نحو الاستقرار في ميدان تمويل التنمية" – البنك الدولي، ٢٠٠٣

<sup>٢٥</sup> "النشرة الاقتصادية الشهرية"، وزارة التجارة الخارجية – أغسطس ٢٠٠٣

<sup>٢٦</sup> أدمج البنك العقاري المصري مع البنك العقاري العربي ٥ ديسمبر ١٩٩٩ بناء على قرار البنك المركزي المصري في ٢١/٦/١٩٩٩.

%

%

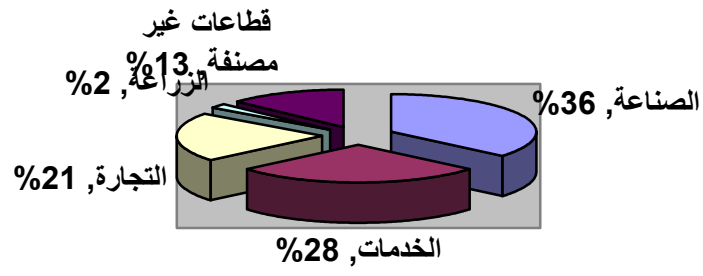
%

%

%

%

## محفظة الإقراض لقطاع البنوك حسب النشاط



( ) \_\_\_\_\_ :

<sup>٢٧</sup> القانون رقم ٨٨ لعام ٢٠٠٣. القانون الموحد للبنك المركزي المصري والنظام المصرفي والنقد الأجنبي.

-:

-

-

-

-

-

:( \_\_\_\_\_ ) ( )

: \_\_\_\_\_ (

( \_\_\_\_\_ )

)

.( \_\_\_\_\_ ) (

			_____
,	,	-	
, ,	, ,	-	
, ,	, ,	-	

<sup>٢٨</sup> (هيلمسنج - ١٩٩٣ - ص ٢٤ - ٢٦).

		-	
		-	
		-	

( ) :

-

-

% ,

%

%

-

-

-

( ) :

% % % :

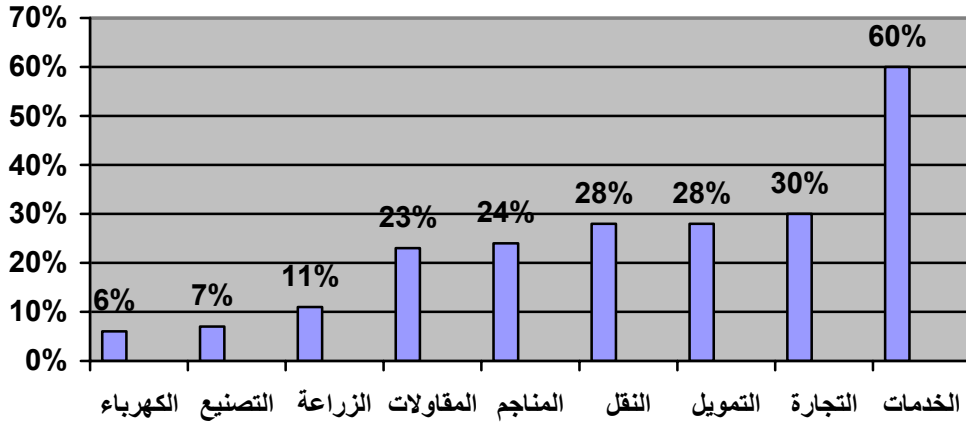
,%

<sup>٢٩</sup> التقرير الاقتصادي الموجز الربع سنوي - عدد أبريل - يونيه ٢٠٠٣، وزارة التجارة الخارجية بجمهورية مصر العربية.

<sup>٣٠</sup> ملامح المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في مصر - وزارة التجارة الخارجية.



نسبة ارتفاع العمالة حسب النشاط الاقتصادى فى  
فترة ١٩٨٨-١٩٩٨



( ) :

( )

( , % )

( , % )

( ) :

( )

( ) :

\*

<sup>٣١</sup> ملامح المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في مصر.

: \*

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

: ( **Missing Middle Syndrome** ) \_\_\_\_\_

"

**Missing Middle Syndrome**

## Missing Middle Syndrome

" "

\_\_\_\_\_

( )

( )

---

<sup>٣٢</sup> وثيقة "نحو تعزيز القدرة التنافسية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في القرن الحادي والعشرين"

-:

( )

( )

( )

%

%

: ( )

: \_\_\_\_\_ ( ) \_\_\_\_\_ ( )  
%  
%

\_\_\_\_\_

( )

( -

\_\_\_\_\_

- -

( ) " Vendor Leasing" \_\_\_\_\_ "

\_\_\_\_\_:

%

- - .

.

.

.

\_\_\_\_\_:

( )

.

.

.

.

.

\_\_\_\_\_ ( ) ( )

\_\_\_\_\_:

.

.

%

(% )

.

.

.( )

: \_\_\_\_\_ ( )

-

.

.

:

.

.

.

.

.

.

.

( )

( ) ( )

.

.

)

.(

.

\_\_\_\_\_

:

-

-

-

-

-

-

\_\_\_\_\_

:

-

-

-

-

-

-



. -  
 . -  
 :  
 . ()  
 . ()  
 . ()  
 . ()  
 \_\_\_\_\_ (  
 \_\_\_\_\_

% ,  
 /

% ,  
 .

: \_\_\_\_\_ (  
 \_\_\_\_\_

"

...

"

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

( )

:

)

(

.(

)

: \_\_\_\_\_ (

: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

%

%

%

\_\_\_\_\_



:

:

:

:

:

:

-

-

:

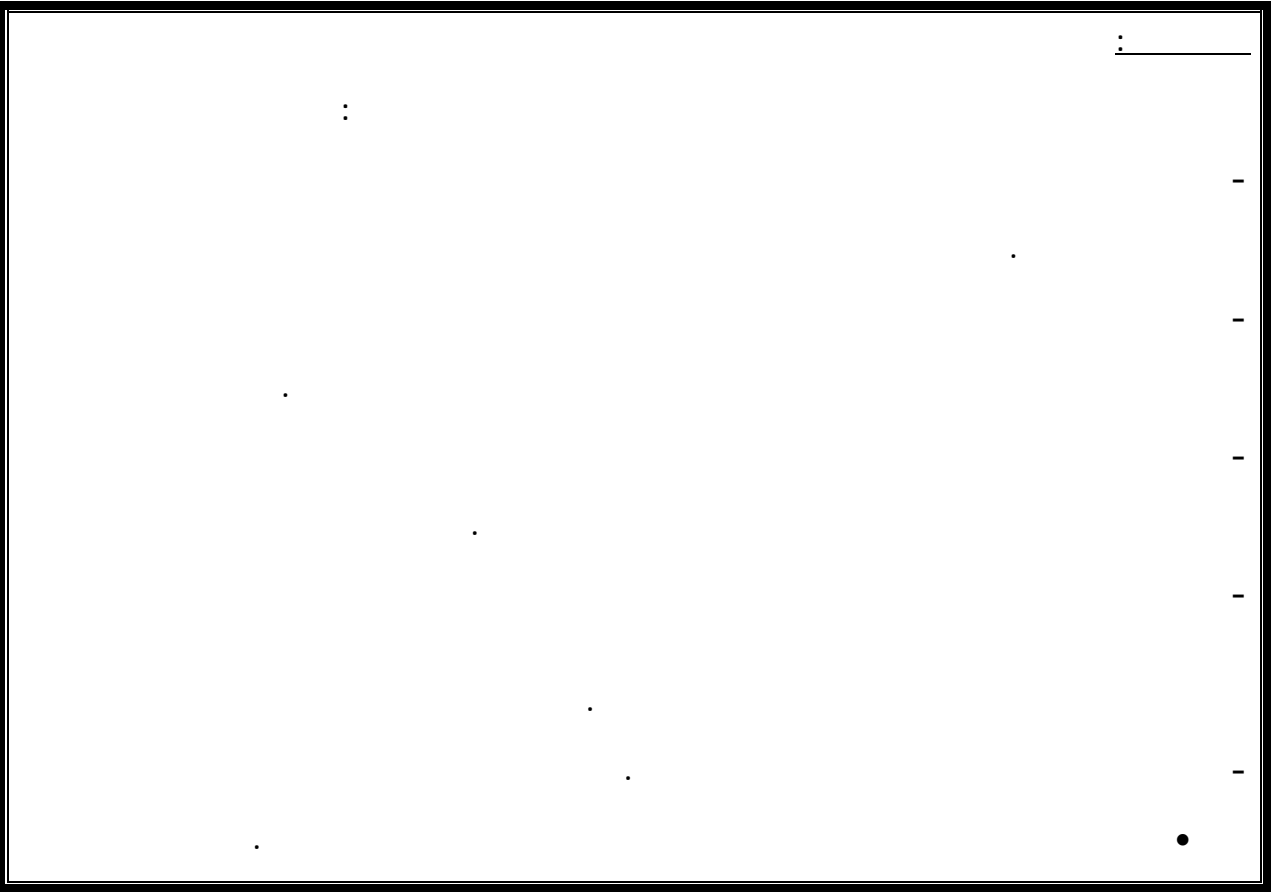
-

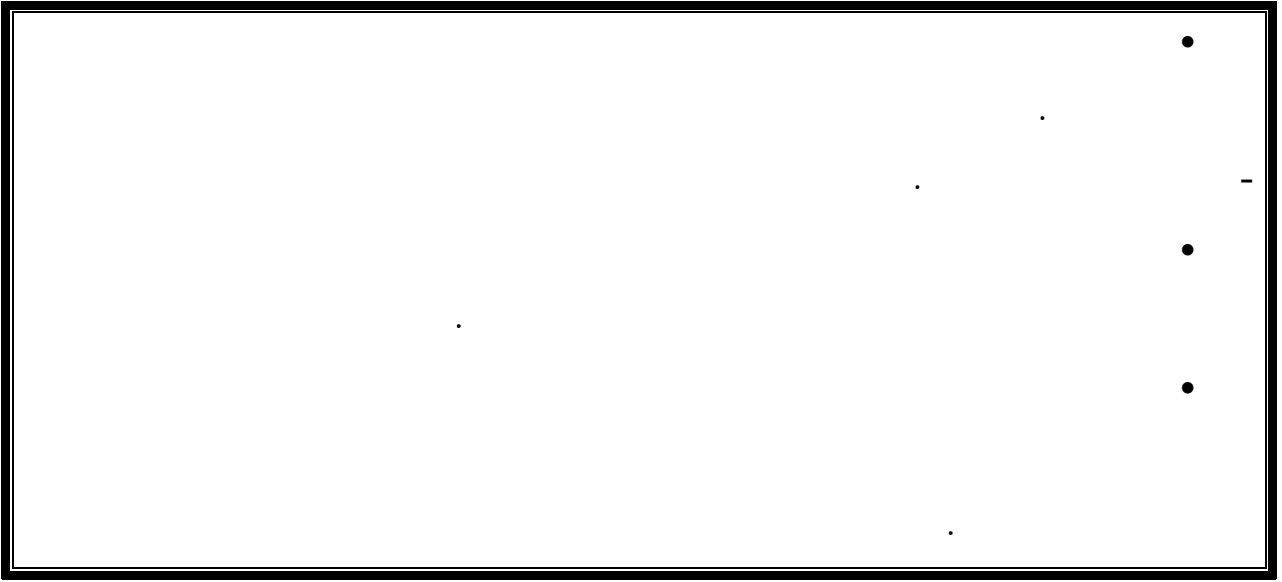
:

-

-

-





\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ -  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ :

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ /

( )



**SMEPol**

( )

( ) ( / )

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

:

:

-

•

•

/

•

•

•

-

•

•

\_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_

.( )

\_\_\_\_\_

( )

\_\_\_\_\_ /

\_\_\_\_\_

/

---

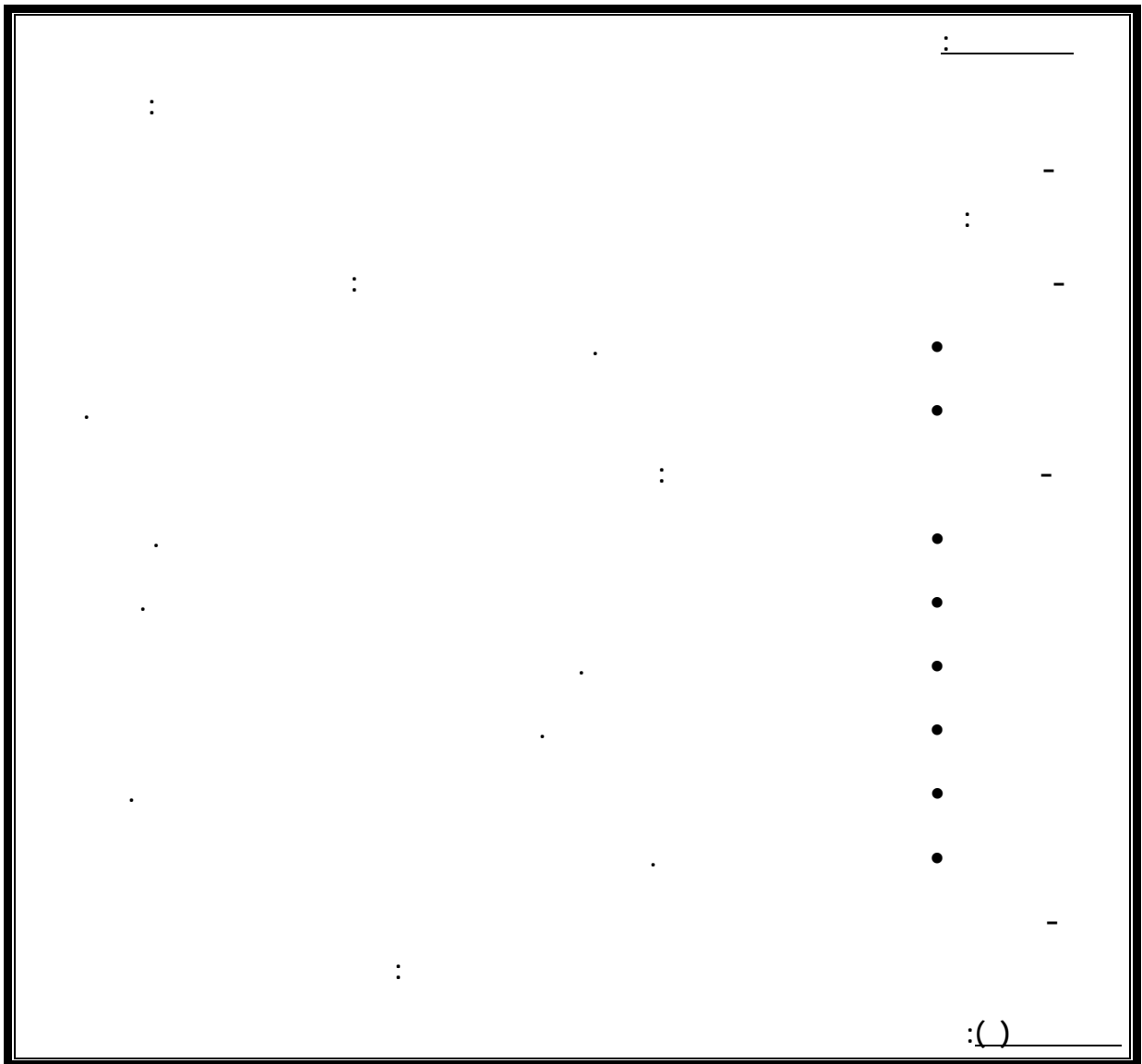
∴ \_\_\_\_\_ -

---

∴ \_\_\_\_\_

∴ \_\_\_\_\_

---





:( ) \_\_\_\_\_

:( ) \_\_\_\_\_

-

-

-

\_\_\_\_\_ -

: \_\_\_\_\_

:

: \_\_\_\_\_ -

: \_\_\_\_\_

.( )

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_ -

: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

:( ) \_\_\_\_\_

%

.( )

:( ) \_\_\_\_\_

%

:

%

-

-

-

:

-

-

:

-

:( ) \_\_\_\_\_



---

**SMEPol**

خطة عمل التأجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

المؤشرات	Q20	Q19	Q18	Q17	Q16	Q15	Q14	Q13	Q12	Q11	Q10	Q9	Q8	Q7	Q6	Q5	Q4	Q3	Q2	Q1	المدة	الطرف المسنول	النشاط	الهدف	
- تم انشاء وتشغيل وحدة داخل الصندوق الاجتماعي للتنمية - اوحيد تعريف للمشروعات الصغيرة والمتوسطة. - إعداد قاعدة البيانات - إصدار دليل يتضمن شركات التأجير التمويلي																					3 أشهر	MOF / SMEPOL	إقامة ورشة عمل باشتراك جميع الجهات المعنية لتقديم نتائج دراسة التأجير التمويلي الخاصة ب SMEPOL والتوصيات المقترحة	تنمية وتنظيم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وبيئة العمل المساندة	
																					3 أشهر	الصندوق الاجتماعي للتنمية	إنشاء وحدة داخل الصندوق الاجتماعي للتنمية تتولى مسئولية تمويل أنشطة التأجير التمويلي الخاصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة.		
																					3 أشهر	الصندوق الاجتماعي للتنمية	التوصل إلى تعريف موحد ليستخدم مع جميع شركات التأجير التمويلي		
																					9 أشهر	الصندوق الاجتماعي للتنمية	إعداد قاعدة بيانات يعتمد عليها للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ليتم استخدامها كمرجع لتلك المشروعات وكوسيلة لتقييم أداء القطاع.		
																					9 أشهر	المستشار الذي تم تعيينه / الصندوق الاجتماعي للتنمية	جمع معلومات عن مراكز خدمات الأعمال المختلفة التي تم إنشاؤها بواسطة العديد من البرامج وتوفير الخدمات اللازمة لتقديم المساعدة الإدارية والتمويلية والتسويقية والتقنية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ، وإن لم يكن الحال كذلك ، فيتم التفاوض لإنشاء مراكز خدمة جديدة أو التوسع فيها أو تأسيسها.		
																								الأنشطة التدريبية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
																						نشاط مستمر	الصندوق الاجتماعي للتنمية / مراكز خدمة رجال الأعمال	تطوير مهارات الأعمال والمهارات التنافسية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
																						24 شهر	MOF / SMEPOL	تعريف الجهات الحكومية والجهات الأخرى الخاصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بأسلوب تيسير المعلومات	
																								أنشطة التوعية بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
																						3 m	الصندوق الاجتماعي للتنمية / شركات التأجير التمويلي	إعداد دليل يتضمن كافة شركات التأجير التمويلي التي ترغب في التعامل مع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وذكر معلومات توضح كيفية الاتصال بهم.	
																						نشاط مستمر	الصندوق الاجتماعي للتنمية/ مراكز خدمة رجال الأعمال	تقديم الخدمات الاستشارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وذلك فيما يتعلق بأفضل وسائل تمويل مشروعاتهم إلى جانب تنظيم ندوات خاصة بتقديم مفهوم أنشطة التأجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وأساسياتها.	

خطة عمل التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

المؤشرات	Q20	Q19	Q18	Q17	Q16	Q15	Q14	Q13	Q12	Q11	Q10	Q9	Q8	Q7	Q6	Q5	Q4	Q3	Q2	Q1	المدة	الطرف المسئول	النشاط	الهدف					
-إشياء محكمة متخصصة في النظر في قضايا التاجير التمويلي - تعديل المادة 20 من قانون التاجير التمويلي لتتضمن فقرة لضمان التنفيذ. - إنشاء جهة مُنفذة. - تنشيط وتشغيل جمعية شركات التاجير التمويلي المصرية																						24 شهر	السلطة القانونية / وزارة العدل	1- الإصلاح القانوني والتنظيمي إشياء محكمة متخصصة في النظر في قضايا التاجير التمويلي	تطوير سوق أعمال التاجير التمويلي في مصر				
																							9 أشهر	مجلس الشعب والسلطات القانونية	تعديل المادة 20 من قانون التاجير التمويلي ليتم إدراج فقرة ملزمة				
																								12 شهر	GAFI/ السلطات القانونية	إشياء جهة/ كيان مسئول عن تطبيق المادة 20 من قانون التاجير التمويلي			
																								12 شهر	شركات التاجير التمويلي	تفعيل دور جمعية شركات التاجير التمويلي المصرية			
																								نشاط مستمر	جمعية شركات التاجير التمويلي	إجراء بحث دوري عن أداء الصناعات المختلفة وإمكانية نموها أو تدهورها في المستقبل القريب			
																											2-متطلبات التدريب لشركات التاجير التمويلي		
																								6 أشهر	شركات التاجير التمويلي/ الصندوق الاجتماعي للتنمية	تدريب شركات التاجير التمويلي على النماذج الدولية الناجحة الخاصة بالتاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة			
																								9 أشهر	شركات التاجير التمويلي/ الصندوق الاجتماعي للتنمية	التدريب الميداني لشركات التاجير التمويلي مع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر			

خطة عمل التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

المؤشرات	Q20	Q19	Q18	Q17	Q16	Q15	Q14	Q13	Q12	Q11	Q10	Q9	Q8	Q7	Q6	Q5	Q4	Q3	Q2	Q1	المدة	الطرف المسنول	النشاط	الهدف		
- إجراء تقييم لتجربة التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - إبرام عقد اتفاق بين الصندوق الاجتماعي للتنمية/ الجهات المانحة وشركات التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة الحالية																								1- تشجيع شركات التاجير التمويلي القائمة والتي تعمل بالفعل مع المشروعات الصغيرة والمتوسطة لزيادة حصتها في السوق ( التنفيذ الفوري)	تتمية بيئة أعمال لتطبيق التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
																									(أ) تقييم تجربة التاجير التمويلي الحالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	تتمية بيئة أعمال لتطبيق التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
																							6	الصندوق الاجتماعي للتنمية / شركات التاجير التمويلي	- تقييم التجارب الناجحة وغير الناجحة	تتمية بيئة أعمال لتطبيق التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
																							6	الصندوق الاجتماعي للتنمية	- التوصيات المتعلقة بتطوير تجارب التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة المصرية	تتمية بيئة أعمال لتطبيق التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
																									(ب) إتاحة الفرصة لشركات التاجير التمويلي للحصول على رؤوس الأموال من خلال الجهات المانحة مثل الصندوق الاجتماعي للتنمية وتوجيه شركات التاجير التمويلي ببرامج الصندوق الاجتماعي للتنمية وإبرام الجهات المانحة	تتمية بيئة أعمال لتطبيق التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
																							3	الصندوق الاجتماعي للتنمية/الجهات المانحة	تحديد أهداف سنوية مشتركة بين الطرفين	تتمية بيئة أعمال لتطبيق التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
																							3	الجهات المانحة/ شركات التاجير التمويلي	الاتفاق على حجم التمويل بين الطرفين	تتمية بيئة أعمال لتطبيق التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
																							3	الجهات المانحة / شركات التاجير التمويلي	تحديد معايير للمستفيدين المستحقين	تتمية بيئة أعمال لتطبيق التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
																							3	الجهات المانحة/ شركات التاجير التمويلي	- إبرام عقد اتفاق بين الطرفين يشمل شروط وأوضاع والتزامات كل منهما	تتمية بيئة أعمال لتطبيق التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
																									- تطبيق شروط وأوضاع العقد	تتمية بيئة أعمال لتطبيق التاجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

خطة عمل التأجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

المؤشرات	Q20	Q19	Q18	Q17	Q16	Q15	Q14	Q13	Q12	Q11	Q10	Q9	Q8	Q7	Q6	Q5	Q4	Q3	Q2	Q1	المدة	الطرف المسنول	النشاط	الهدف		
<p>تم تشغيل شركات التأجير التمويلي الموجودة التي لم تكن مشتركة في التأجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة لتؤجر لهؤلاء العملاء</p> <p>- تم انشاء نموذج لشركة ضمان مخاطر التئمان بهدف ضمان عملاء المشروعات الصغيرة والمتوسطة لشركات التأجير التمويلي</p> <p>- تم انشاء صندوق للاستثمار وتعيين مديرا للصندوق</p>																								3-	تتمية بيئة أعمال المشروعات الصغيرة والمتوسطة/التأجير التمويلي	
																									:	
																							شهر 24	/	البديل الأول: إقامة صندوق مشترك ترعاه وتموله شركات التأجير التمويلي لإيداعه كصندوق ضمان لتغطية المخاطر المتوقعة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة التي تتوقف عن السداد	
																							شهر 24	مخاطر الائتمان/شركات التأجير	البديل الثاني: الاستفادة من وجود شركة ضمان الائتمان لكي تعمل باعتبارها ضامنا للمشروعات الصغيرة والمتوسطة التي تتوقف عن السداد لشركات التأجير التمويلي	
																										البديل الثالث: تشجيع ودعم التأجير التمويلي من البائعين الذي بموجبه يحق لشركات التأجير التمويلي الرجوع للبائع في حالة تأخر العملاء في السداد
																										4- تشجيع مشاركة وانشاء شركات تأجير تمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
																										تنظيم منتديات نصف سنوية لتداول تجارب التأجير التمويلي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة مع كل من شركات التأجير التمويلي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
																										اتخاذ خطوات ايجابية لتنظيم التوثيق وتوحيد الاجراءات

" - " ■  
 " - " ■  
 Morgan Stanely " - " ■  
 Moody's " " ■  
 Merrill Lynch " " ■  
 " " ■  
 " - " ■  
 " - " ■  
 " - " ■  
 IFC " : " ■  
 " " ■  
 " " ■  
 " " ■  
 Meed Magazine, " - " ■  
 PriceWaterHouseCoopers, " ■  
 Development " " ■  
 Research Group, World Bank ■  
 Dryden - - - Bringham, E. & Gapenski L. ■  
 - Press ■  
 - Caproni, Richards ■  
 - Gallardo, Joselito. ■  
 The - - Harvers, Mark. ■  
 - Springfield Center for Business in Development ■  
 - Husain, Ishrat.. ■

<http://www.iadb.org/sds/doc/leasingmic.pdf>

[www.ifc.org](http://www.ifc.org)

- **- Irina, Likhachova. ■**

- " **" - Jones, Rick. ■**

- " **" - Kies, Ken. ■**

- " **" - Paul, Lisa. ■**

- " **" - Porter, David. ■**

- " **" - Ross, S., Westerfield, R., & Jaffe, J. ■**

- **The Dryden Press** - " **" - Weston, J., & Copeland, T. ■**